

02 - SRM / Gestion du Risque Fournisseurs

Pourquoi ?

- On a le niveau de risque fournisseurs que l'on mérite.
- Mériter les bons fournisseurs dont l'entreprise a besoin c'est : s'appuyer sur une démarche de pré-qualification des fournisseurs adaptée aux valeurs de l'entreprise, avoir avec les fournisseurs des contrats d'achat adaptés à la couverture des intérêts de l'entreprise, et s'assurer continuellement que la performance des fournisseurs soit au juste niveau d'exigence de l'entreprise.
- Maîtriser l'ensemble de ces 3 composantes sans faire de sur-qualité, c'est minimiser le risque fournisseurs.

Objectifs

- Maîtriser les bases des 3 composantes du SRM /Gestion du Risque Fournisseurs
 - ✓ Comprendre comment mettre en œuvre un programme de qualification des fournisseurs adapté au contexte de l'entreprise
 - ✓ Comprendre comment mettre en œuvre ou rationaliser une démarche de gestion des contrats d'achat adaptée aux catégories-clés de l'entreprise
 - ✓ Comprendre comment mettre en œuvre un programme de gestion de la performance des fournisseurs adaptée au contexte de l'entreprise

Contenu

- Comprendre les enjeux du Risque Fournisseurs
 - ✓ Définir le risque fournisseur
 - ✓ Identifier les types de fournisseurs
 - ✓ Classifier les fournisseurs : classes de risque de qualification, classes ABC, classes *Kraljic*, classes de performance
 - ✓ Agir sur les 3 composantes de SRM pour minimiser le risque fournisseurs
- Mettre en œuvre en équipe un programme pour pré & re qualifier ses fournisseurs
 - ✓ définir le processus de qualification fournisseurs de l'entreprise
 - ✓ bâtir le référentiel de critères de qualification
 - ✓ déterminer les classes de risque fournisseurs
 - ✓ définir le programme de qualification en fonction du niveau de risque fournisseurs
 - ✓ s'appuyer sur des outils/systèmes appropriés
- Mettre en œuvre sa démarche de gestion des contrats d'achat
 - ✓ développer la base des modèles de contrats-type pour optimiser la couverture du risque fournisseur
 - ✓ formaliser les règles de bon usage de ces modèles

02 - SRM / Gestion du Risque Fournisseurs

Contenu (suite)

- Gérer en équipe la performance des fournisseurs
 - ✓ définir le processus de gestion de la performance fournisseurs de l'entreprise
 - ✓ bâtir le référentiel de critères de performance
 - ✓ déterminer les classes de performance des fournisseurs
 - ✓ définir le programme de gestion de la performance pour minimiser le risque
 - ✓ s'appuyer sur des outils/systèmes appropriés

Pour qui ?

- Acheteur, Responsable Achat, Responsable Qualité Achat
- Assistant(e) Acheteur en relation directe ou indirecte avec les fournisseurs

Pré-requis

- Aucun

Les plus Académie Altaïs

- Double apprentissage : approche technique et en équipe de chacune des 3 composantes
- Approche concrète sur cas réels des stagiaires
- Remise aux stagiaires d'une boîte à outils permettant la mise en œuvre aisée de la démarche de qualification et de la gestion de la performance des fournisseurs dès le retour en entreprise, ainsi que d'éléments de modèles-type de contrats d'achat de produits ou services
- La solide expérience de terrain du formateur intervenant
- Cadre *nature* du lieu de la formation

Durée & Dates

- 3 jours sur 2 semaines différentes pour permettre aux stagiaires de travailler sur leurs cas réels entre les deux journées
- Session#1 : 20/03, 3 & 4/04/2017 ou Session#2 : 18/09, 05 & 06/10/2017

Lieu et Hébergements possibles

- Saint Nizier du Moucherotte, Porte du Vercors
- Découvrir [Site de Formation & Possibilités d'Hébergement](#)

Prix en inter-entreprises

- 1 500€ HT / stagiaire (repas & hébergement non compris)

Prix en intra-entreprise

- 4 500€ HT / session (frais de déplacement formateur non compris), base d'environ 8 stagiaires au plus